

L'essentiel en bref

Un réseau cantonal au service des bibliothèques

Renouvaud est le réseau vaudois des bibliothèques, créé en 2016 par la Bibliothèque cantonale et universitaire – Lausanne (BCUL) sur mandat du Conseil d'État afin de garantir des prestations innovantes et de qualité aux bibliothèques membres et à leurs publics. Il réunit aujourd'hui 158 bibliothèques de types très divers, soutenues par la Coordination Renouvaud, un service de la BCUL qui assure la gestion technique de la plateforme du réseau, l'accompagnement métier, la formation et le support quotidien à 679 professionnel-le-s.

La stratégie Renouvaud 2020–2024 face à l'arrivée de *swisscovery*

La stratégie 2020–2024 visait à positionner Renouvaud dans un paysage bibliothéconomique suisse en mutation, marqué notamment par la création de la plateforme académique à vocation nationale *swisscovery*. Initialement privilégié, le scénario d'intégration des bibliothèques académiques vaudoises à *swisscovery* n'a finalement pas été mis en œuvre. Les analyses menées ont montré que les modèles de prestations proposés par la Swiss Library Platform (SLSP) SA et par Renouvaud répondaient à des logiques organisationnelles et financières différentes. Dans ce contexte, le maintien d'un réseau cantonal autonome s'est avéré la solution la plus adaptée aux besoins des bibliothèques académiques vaudoises, tout en permettant de développer des synergies avec la plateforme nationale.

Un réseau en croissance et une coopération renforcée

Entre 2020 et 2024, Renouvaud a intégré 47 nouvelles bibliothèques, automatisé de nombreux processus et fait évoluer les services destinés aux usager-ère-s et aux professionnel-le-s. La collaboration avec SLSP s'est intensifiée, et l'État de Vaud est devenu actionnaire de SLSP en 2024. Cette entrée au capital marque l'engagement durable de Vaud dans la gouvernance nationale des bibliothèques académiques, tout en confirmant la volonté de renforcer les synergies entre Renouvaud et la plateforme nationale.



Un contexte en mutation appelant une nouvelle stratégie

La stratégie Renouvaud 2026–2030 s’inscrit dans un contexte exigeant, combinant des ressources publiques sous pression, des transformations technologiques rapides et des attentes accrues des usager·ère·s. Elle intègre les enjeux croissants de sécurité numérique et de souveraineté liés aux dépendances technologiques. Enfin, elle tient compte d’un environnement académique national en évolution, où la coopération avec SLSP constitue un levier central pour la qualité des services rendus au public académique vaudois et suisse.

Une stratégie alignée avec les priorités cantonales

Élaborée de manière participative avec la Coordination Renouvaud, le Conseil Renouvaud et les professionnel·le·s du réseau, cette stratégie s’inscrit dans les priorités du Programme de législature 2022–2027, notamment en matière de transition numérique, de souveraineté et de sécurité informatiques.

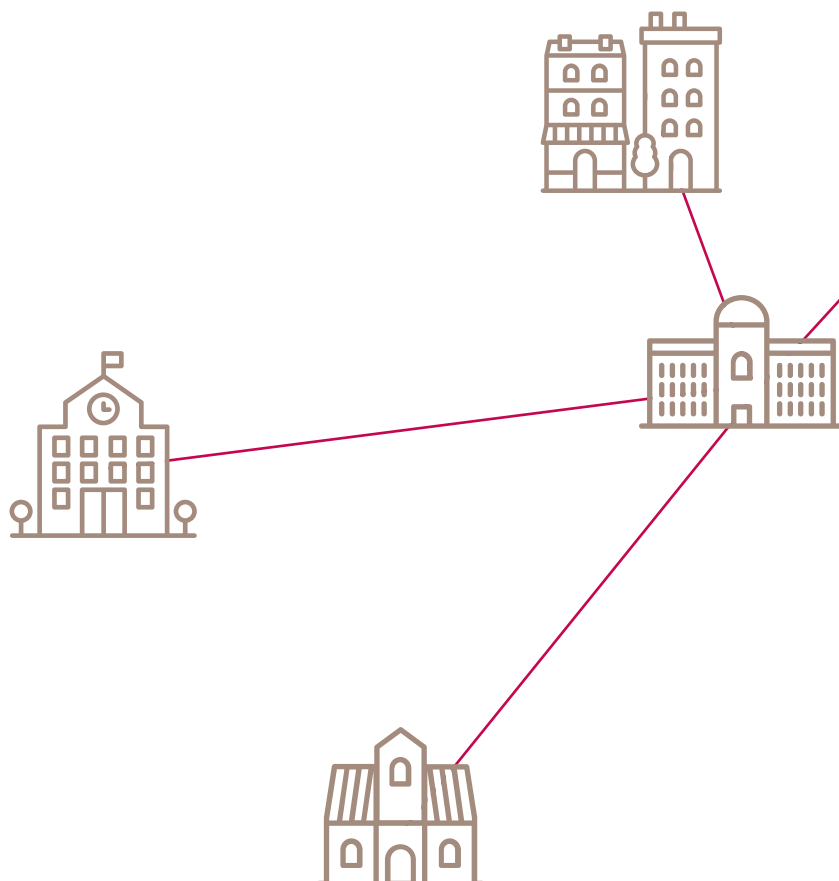
Huit axes pour consolider et faire évoluer le réseau

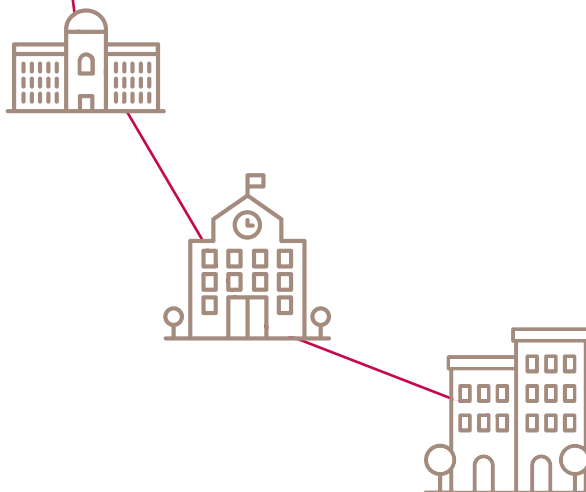
Jusqu’en 2030, Renouvaud suivra huit axes stratégiques pour consolider durablement le réseau, renforcer son agilité technologique et accroître sa résilience. Ils visent à intégrer de manière pertinente les nouvelles technologies, notamment l’intelligence artificielle, tout en faisant évoluer la gouvernance du réseau, la collaboration entre les membres et les partenariats. Deux axes sont enfin consacrés au développement de nouveaux services répondant aux besoins des bibliothèques membres et de leurs publics.

Ces axes ont été validés par les autorités de tutelle, afin de permettre à Renouvaud de poursuivre son développement au service de ses bibliothèques membres et de leurs publics.

Table des matières

L'essentiel en bref	2
Introduction	6
Le réseau Renouvaud	8
Bilan de la stratégie Renouvaud 2020–2024	10
Processus d'élaboration de la stratégie 2026–2030	12
L'analyse de l'environnement de Renouvaud	13
La vision, les missions et les valeurs 2030 de Renouvaud	14
Huit axes stratégiques	16
Conclusion	18





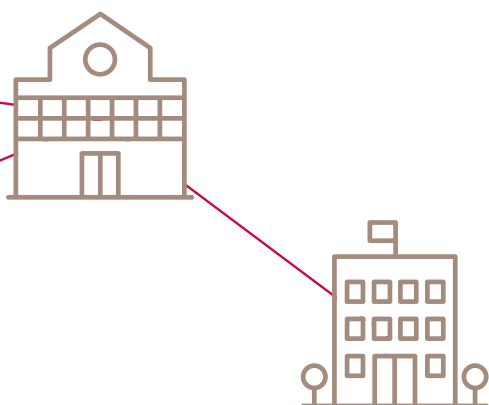
Introduction

Créé en 2016 sur mandat du Conseil d'État, le réseau vaudois des bibliothèques Renouvaud constitue aujourd'hui un outil communautaire unique au service de l'État de Vaud. Il permet de mutualiser les ressources de 158 bibliothèques aux missions diverses. Il garantit à l'ensemble des institutions membres un accès à des solutions technologiques performantes et à un accompagnement professionnel de qualité, tout en assurant une utilisation efficiente des ressources.

Depuis sa création, le réseau a connu une croissance soutenue et une évolution constante de ses prestations. Il a su s'adapter à un environnement bibliothéconomique suisse en profonde transformation, marqué par la mise en place de la Swiss Library Service Platform (SLSP) SA et de la plateforme *swisscovery*. Les choix opérés durant la période stratégique 2020–2024 ont permis de consolider l'autonomie de Renouvaud tout en développant des coopérations à l'échelle nationale et internationale.

La stratégie Renouvaud 2026–2030 s'inscrit dans un contexte exigeant, caractérisé par des contraintes financières accrues, une accélération des évolutions technologiques, notamment liées à l'intelligence artificielle, des attentes renforcées des usager·ère·s et des enjeux croissants en matière de sécurité et de souveraineté numériques. Face à ces défis, le réseau entend poursuivre son développement de manière maîtrisée, en renforçant à la fois son efficacité, sa résilience et la qualité des services rendus à la population vaudoise.

Le présent document expose les fondements, les orientations et les axes stratégiques qui guideront l'action de Renouvaud jusqu'en 2030.





Le réseau Renouvaud

Le réseau vaudois des bibliothèques Renouvaud compte 158 membres de types et tailles très divers : bibliothèques de l'enseignement supérieur, patrimoniales, médicales, judiciaires, muséales, d'archives, de gymnases, d'écoles professionnelles, scolaires et communales.

Lancé en 2016, ce réseau a été créé par la Bibliothèque cantonale et universitaire – Lausanne (BCUL) sur mandat du Conseil d'État du canton de Vaud, afin de garantir des prestations innovantes et de qualité aux bibliothèques membres et à leurs publics.

Les bibliothèques de Renouvaud utilisent une même solution informatique cloud développée par la société Ex Libris (groupe Clarivate). Elle est composée du système intégré de gestion de bibliothèque *Alma* destiné aux professionnel-le-s et de l'outil de découverte *Primo VE* pour les usager-ère-s des bibliothèques.

Réseau en pleine expansion et ouvert à de nouvelles adhésions, Renouvaud a accueilli plus de 60 bibliothèques depuis son lancement, chacune enrichissant l'offre du catalogue commun et les services offerts à la population vaudoise.

Le réseau en 2025



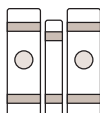
158
Bibliothèques
membres



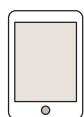
208'744
Usager-ère-s
actif-ve-s



679
Professionnel-le-s



4,7 millions
Ressources
physiques



+497 millions
Articles électroniques

Gouvernance et fonctionnement de Renouvaud

Conseil Renouvaud

Les membres du réseau participent activement à sa gouvernance et à son évolution. Ils siègent au Conseil Renouvaud, un comité consultatif présidé par la Directrice de la BCUL, composé d'une dizaine de représentant-e-s de bibliothèques issu-e-s des différents types d'institutions membres. Ce conseil contribue à l'orientation stratégique du réseau.

Coordination Renouvaud

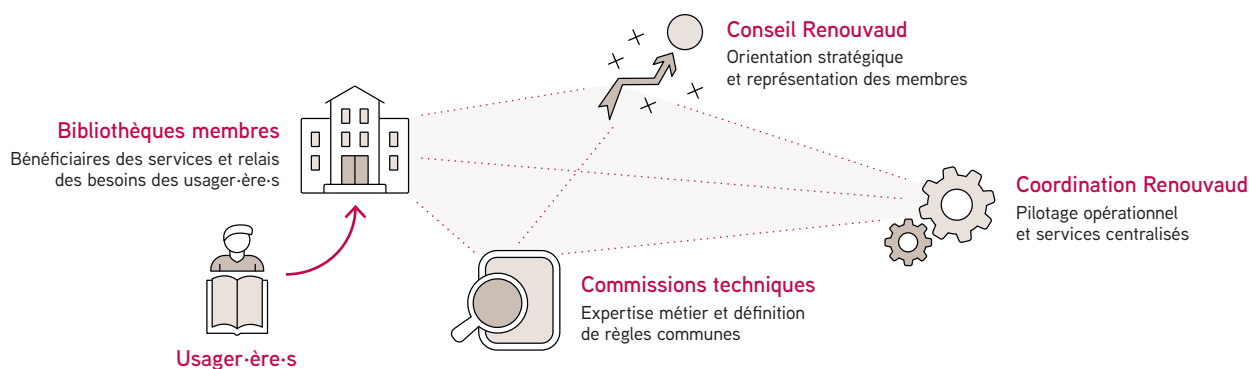
Le fonctionnement quotidien du réseau est assuré par la Coordination Renouvaud, un service de la BCUL. Cette équipe (8 EPT) réunit des expertises en bibliothéconomie et en informatique. Elle prend en charge la gestion technique de la plateforme, assure le support aux 679 professionnel-le-s du réseau, forme les nouveaux membres à ses outils et à ses pratiques, et organise des événements favorisant le partage de savoirs et d'expériences.

Commissions techniques

Une septantaine de professionnel-le-s, représentant l'ensemble des types de bibliothèques du réseau, participent également à dix commissions techniques. Ces groupes d'expert-e-s jouent un rôle déterminant dans la définition des règles d'usage de la plateforme commune. Leur implication garantit que les décisions techniques restent en phase avec les réalités du terrain.

Bibliothèques membres

L'implication des bibliothèques membres dans la gouvernance du réseau est essentielle pour garantir que les services développés répondent de manière adaptée aux besoins des professionnel-le-s comme des usager-ère-s, tout en tenant compte des réalités du terrain.



Bilan de la stratégie Renouvaud 2020–2024

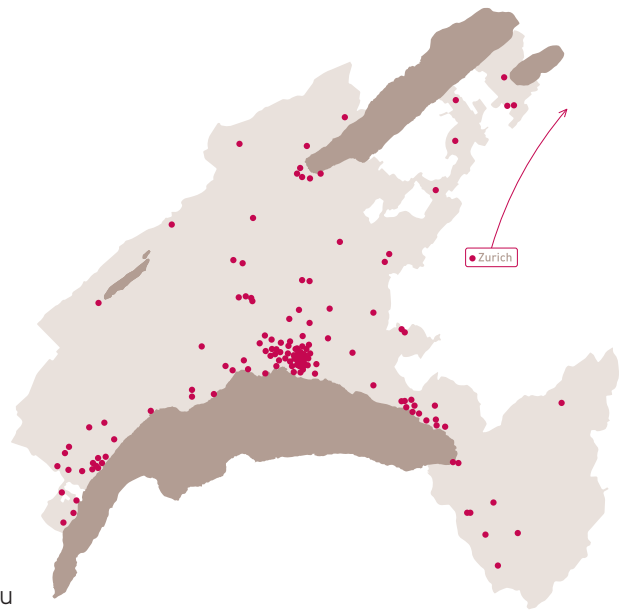
Positionnement stratégique et coopération avec SLSP

La stratégie 2020–2024 de Renouvaud visait à définir le positionnement du réseau vaudois dans un environnement bibliothéconomique national en profonde évolution, marqué notamment par la création de la SLSP SA, et le lancement de *swisscovery* en décembre 2020.

Dans le cadre de la réflexion stratégique menée en 2019, plusieurs scénarios avaient été analysés, dont l'intégration des bibliothèques académiques vaudoises à *swisscovery*. Ce scénario, initialement privilégié, n'a toutefois pas été mis en œuvre. Les analyses menées ont montré que les modèles de prestations proposés par SLSP et par Renouvaud répondaient à des logiques organisationnelles et financières différentes. Dans ce contexte, le maintien d'un réseau cantonal autonome s'est avéré la solution la plus adaptée aux besoins des bibliothèques académiques vaudoises.

Ces constats ont conduit Renouvaud à opter pour une stratégie de coopération plutôt que d'intégration, en développant progressivement des synergies concrètes avec SLSP. En 2022, Renouvaud et SLSP ont lancé conjointement les services *Renouvaud Plus* et *swisscovery Plus*, basés sur l'outil *Rapido* et le service logistique *SLSP Courier*. Ces services ont élargi l'accès des usager·ère·s vaudois·es à des millions de documents issus des bibliothèques académiques suisses, tout en offrant aux usager·ère·s *swisscovery* une réciprocité d'accès aux collections Renouvaud. Les échanges se sont également intensifiés sur les plans stratégique et opérationnel, à travers des rencontres régulières, des ateliers techniques et la participation de Renouvaud à plusieurs groupes d'expertise nationaux.

Le partenariat a franchi une étape décisive en 2024, lorsque l'État de Vaud est devenu actionnaire de SLSP. Cette entrée au capital marque l'engagement durable de Vaud dans la gouvernance nationale des bibliothèques académiques, tout en confirmant la volonté de renforcer les synergies entre Renouvaud et la plateforme nationale.



Consolidation et évolution du réseau

En parallèle, Renouvaud a poursuivi le développement de ses services au bénéfice des bibliothèques du réseau et de leurs publics.

La période 2020–2024 a été marquée par l'intégration de 47 nouvelles bibliothèques - patrimoniales, spécialisées, de hautes écoles, de gymnases, d'écoles professionnelles, scolaires et de lecture publique -, rendue possible par une automatisation croissante des processus.

Les services proposés aux usager·ère·s ont gagné en cohérence et en qualité d'accès, offrant une expérience de recherche mieux adaptée aux différents contextes d'usage et une offre documentaire plus lisible et complète.

Innovation et accompagnement des professionnel·le·s

Le réseau a renforcé son investissement dans l'automatisation et l'intelligence artificielle, avec le développement d'outils améliorant la gestion du réseau, ainsi que l'efficacité du catalogage et la gestion des autorités bibliographiques (fichiers d'autorité pour les noms de personnes, collectivités, sujets, etc.). Dans ce cadre, Renouvaud a aligné ses données d'autorité sur des standards internationaux en adoptant le référentiel IdRef et en rejoignant le réseau IdRef Suisse piloté par la fondation RERO+.

Enfin, l'offre de formation continue s'est fortement développée grâce à une plateforme d'e-learning et à la Certification Renouvaud, contribuant à l'évolution des compétences et à la cohésion de la communauté professionnelle du réseau.

Une stratégie réorientée, mais pleinement aboutie

Si la stratégie 2020–2024 avait initialement conduit à privilégier un scénario d'intégration à *swisscovery*, elle a évolué vers une coopération équilibrée avec SLSP. Renouvaud a ainsi maintenu son autonomie, la qualité de ses services et son efficacité financière, tout en s'affirmant comme un partenaire reconnu à l'échelle nationale et internationale.

Cette évolution marque la réussite d'une approche pragmatique, capable d'ajuster sa trajectoire à un environnement en mutation, et prépare le réseau à aborder la période 2026–2030 dans une dynamique d'innovation et d'adaptation continue.

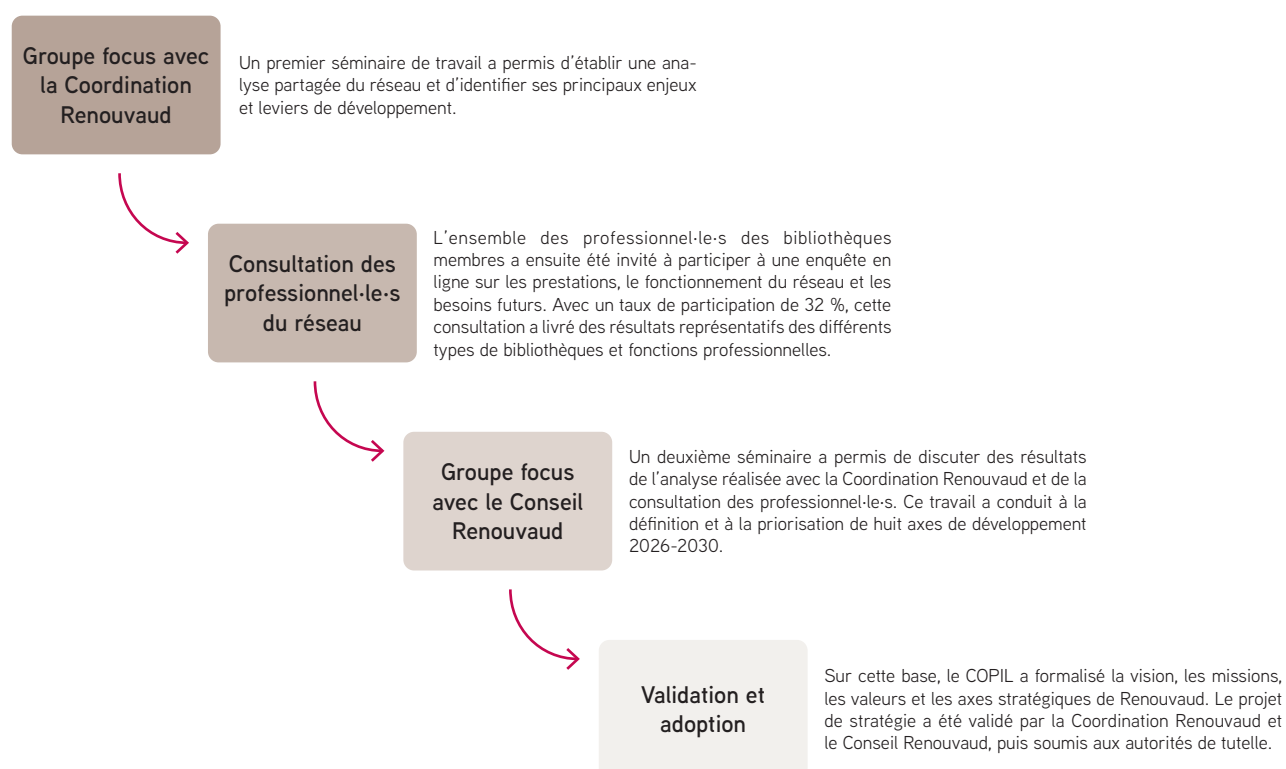
Processus d'élaboration de la stratégie 2026–2030

Une démarche structurée et participative

Conçue comme un outil d'orientation et de mobilisation, la nouvelle stratégie Renouvaud repose sur une démarche participative structurée, associant l'ensemble des acteur·trice·s clés du réseau.

La conduite du processus a été assurée par un comité de pilotage (COPIL), composé de la Directrice de la BCUL et Présidente de Renouvaud, du responsable de la section Technologies de la BCUL et de la responsable de la Coordination Renouvaud, avec l'accompagnement méthodologique du consultant Jean-Charles Rey, professeur à la HES-SO Valais.

Méthodologie d'élaboration du plan stratégique



Analyse de l'environnement de Renouvaud

Le présent chapitre propose une lecture synthétique de l'environnement dans lequel évolue Renouvaud. Il met en évidence les principaux facteurs externes et internes identifiés lors de la démarche participative, qui constituent autant d'enjeux significatifs pour l'élaboration de la stratégie 2026–2030.

Pression accrue sur les finances publiques cantonales

L'évolution de la situation économique de l'État de Vaud laisse entrevoir des ressources publiques au mieux stables, voire en diminution. Elle renforce l'importance d'une gestion efficiente et priorisée des moyens.

Accélération des technologies d'intelligence artificielle

L'évolution rapide de l'intelligence artificielle ouvre des opportunités importantes pour l'automatisation et l'amélioration des services, tout en rendant les choix technologiques plus complexes et difficiles à anticiper.

Évolution des attentes et des usages des publics

Les usager·ère·s attendent des services toujours plus simples, rapides et accessibles, en cohérence avec les standards numériques actuels. Cette évolution nécessite une adaptation continue des services, tout en maintenant l'accessibilité pour les publics moins à l'aise avec le numérique.

Écosystème académique national

Renouvaud évolue dans un paysage national marqué par la présence de SLSP, acteur central pour les bibliothèques académiques suisses. La coopération développée avec cet acteur constitue un levier central pour la qualité des services rendus au public académique vaudois et suisse.

Renforcement des risques en matière de sécurité numérique

La multiplication des cybermenaces et l'évolution des exigences réglementaires fragilisent les infrastructures numériques. Ces enjeux rendent indispensable un renforcement continu de la résilience et de la sécurité des systèmes.

Environnement géopolitique et réglementaire instable

Les bibliothèques s'appuient sur des fournisseurs soumis à des contextes géopolitiques et réglementaires parfois instables. Ces facteurs peuvent affecter la continuité, la gouvernance ou la souveraineté des services numériques utilisés.

Vision, missions et valeurs 2030 de Renouvaud

Ce chapitre présente les nouveaux énoncés de la vision, des missions et des valeurs du réseau tels qu'ils ont été redéfinis au terme du processus d'analyse décrit plus haut.

La Vision 2030 de Renouvaud

- Renouvaud permet aux usager·ère·s de ses bibliothèques membres d'accéder à un catalogue de références riche et structuré, au moyen d'interfaces conviviales et ergonomiques, fondées sur les technologies les plus avancées.
- Renouvaud soutient les professionnel·le·s des bibliothèques dans l'exercice de leurs missions, en simplifiant les processus, en favorisant la cohérence des pratiques et en renforçant l'efficacité collective.
- Renouvaud met à disposition des outils spécifiques et facilite la gestion des bibliothèques, afin qu'elles puissent bénéficier des innovations les plus pertinentes, gagner du temps dans les tâches de routine et proposer des services de haute qualité à leurs publics.
- Renouvaud constitue un espace d'échanges, de formation et de collaboration entre bibliothèques, favorisant le partage des pratiques professionnelles et l'accompagnement des évolutions du secteur.

Les Missions 2030 de Renouvaud

- Offrir aux usager·ère·s des bibliothèques du réseau un accès aisé et rapide à une information sélectionnée et de qualité, en mettant à leur disposition des ressources adaptées à leurs besoins.
- Développer l'outil de découverte de Renouvaud comme source d'informations fiables, favorisant l'esprit critique, la créativité et la culture.
- Mettre à disposition des membres un environnement technologique à la pointe permettant de gérer efficacement leur bibliothèque.
- Fédérer une communauté de professionnel·le·s et établir un ensemble de pratiques, pour favoriser la collaboration et le partage d'expérience entre les membres, afin de mutualiser les activités communes.

- Former les professionnel-le-s aux nouveaux usages métier ainsi qu'aux pratiques du réseau pour renforcer leur autonomie et leur permettre de contribuer à l'évolution de Renouvaud.
- Exploiter les évolutions technologiques pour développer de nouveaux services pour les bibliothèques et leurs publics, tout en assurant la qualité et la pérennité des données et des services déjà proposés.
- Garantir un environnement d'outils de gestion et d'administration du réseau performants et conformes aux normes métier.
- Coopérer avec les autres réseaux de bibliothèques suisses et étrangers pour partager les meilleures pratiques métier et approches technologiques.
- Positionner Renouvaud comme un réseau ouvert à tout type de bibliothèques souhaitant bénéficier de ses services afin d'agrandir sa communauté.

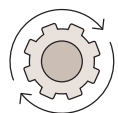
Les Valeurs 2030 de Renouvaud



Professionalisme et qualité des prestations fournies



Proximité avec les bibliothèques membres et leurs usager-ère-s



Adaptation continue des services



Curiosité envers les innovations et agilité dans leur mise en œuvre



Gouvernance participative et collaboration permanente



Bienveillance et entraide entre les membres

Huit axes stratégiques

À l'issue de la démarche stratégique menée avec l'ensemble des acteur-trice-s du réseau, huit axes stratégiques ont été définis jusqu'en 2030. Ils constituent le cadre de référence pour orienter l'action de Renouvaud, prioriser les développements à venir et accompagner l'évolution du réseau dans un environnement en mutation.

1. Développer l'usage de l'intelligence artificielle et des technologies émergentes pour automatiser et optimiser les processus métier, tout en assurant leur utilisation de manière responsable et durable, et offrir des services plus intégrés, ergonomiques et accessibles aux usager·ère-s.
2. Consolider le rôle de la Coordination Renouvaud dans la veille technologique afin d'anticiper les évolutions et de transformer les opportunités technologiques en nouvelles prestations pour les professionnel·le-s et les publics.
3. Pérenniser les modes de fonctionnement et de gouvernance actuels de Renouvaud et en assurer la reconnaissance par les autorités de tutelle et politiques.
4. Consolider le réseau en renforçant sa cohésion interne et en intensifiant les relations et les collaborations, tant interinstitutionnelles qu'interpersonnelles.
5. Renforcer la résilience du réseau face aux évolutions externes et aux cybermenaces, en assurant des niveaux élevés de sécurité et de pérennité des données.
6. Affirmer la position de Renouvaud parmi les réseaux suisses et internationaux, en maîtrisant sa croissance et en développant des partenariats stratégiques.
7. Développer au moins un service innovant susceptible de modifier l'image des bibliothèques auprès des publics.
8. Accroître l'agilité technologique du réseau pour pouvoir réagir rapidement aux évolutions géopolitiques et commerciales.

TS
TG
peut-on corriger?

Sous-indexat°

Roman français
Roman policier fr
par la
suisse

Descripteur de
forme
DVD
Film



Conclusion

Les prochaines années marqueront une phase d'évolution pour Renouvaud. Dans un contexte en constante mutation, le réseau poursuivra son développement tout en s'appuyant sur un fonctionnement éprouvé, en renforçant son agilité, sa capacité d'innovation et sa résilience.

Renouvaud constitue aujourd'hui un instrument central de la politique cantonale en matière d'accès à l'information, de diffusion du savoir et de développement de l'esprit critique. En mutualisant les infrastructures, les compétences et les services, Renouvaud permet à des institutions de tailles et de profils très divers de bénéficier d'un environnement technologique commun et performant. En soutenant les bibliothèques dans leurs missions, Renouvaud contribue ainsi directement au bon fonctionnement démocratique et à la construction d'une société des savoirs ouverte et inclusive.

La stratégie 2026–2030 participe à la mise en œuvre des priorités du Programme de législature vaudois 2022–2027. Elle contribue à la transition numérique et au renforcement de la souveraineté et de la sécurité informatiques.

Face aux évolutions technologiques rapides, notamment dans le domaine de l'intelligence artificielle, Renouvaud renforcera à la fois sa capacité d'anticipation et l'usage maîtrisé des technologies pertinentes, afin d'améliorer l'efficacité du réseau et la qualité des services.

Enfin, dans un contexte de dépendances technologiques accrues, le réseau poursuivra l'analyse de scénarios visant à préserver sa flexibilité stratégique et à renforcer, à terme, son autonomie, tout en garantissant l'interopérabilité et la pérennité de ses services.

Cette nouvelle stratégie inscrit ainsi Renouvaud dans une trajectoire à la fois ambitieuse et pragmatique: celle d'un réseau ouvert, collaboratif et tourné vers l'avenir, capable de conjuguer innovation, efficacité et mission de service public au bénéfice des bibliothèques et de leurs publics.



