



## PRINCIPALES ABRÉVIATIONS

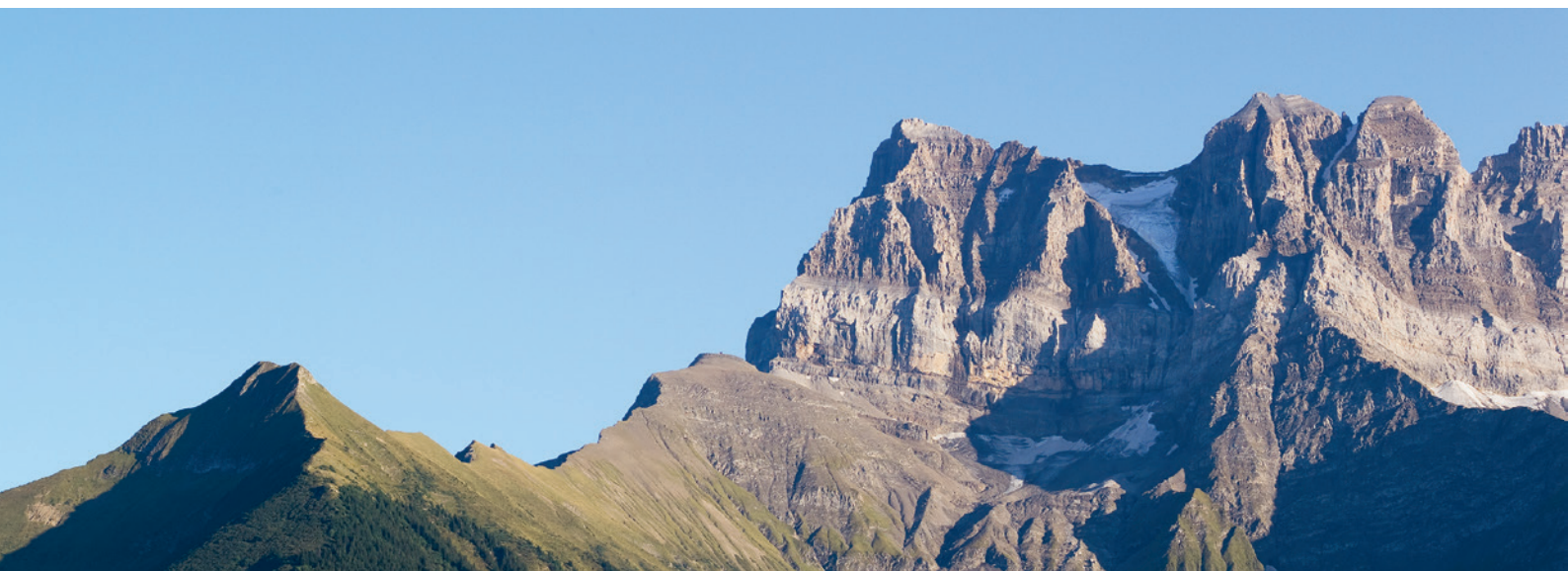
ABES	Agence bibliographique de l'enseignement supérieur
ACEF	Association des clients d'Ex Libris France
BCUL	Bibliothèque cantonale et universitaire – Lausanne
CT	Commission technique
ELP	Ecoles et Lecture publique
HEP Vaud	Haute école pédagogique Vaud
HES	Haute école spécialisée
IA	Intelligence artificielle
IGeLU	International Group of Ex Libris Users
PEB	Prêt entre bibliothèques
SLSP	Swiss Library Service Platform SA
SP	Sciences et Patrimoines
UNIL	Université de Lausanne

# Table des matières

1	Introduction	4
2	Présentation du réseau	8
3	Gouvernance du réseau	10
4	Vie du réseau	12
5	Intégration de bibliothèques	14
6	Stratégie 2026-2030	16
7	Perspectives	18
8	Annexe	20

# 1

## Introduction



### LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2025 a été particulièrement riche pour le réseau Renouvaud. Elle marque en effet le lancement de la nouvelle période stratégique Renouvaud 2026–2030. Les discussions engagées pour consolider cette stratégie ont été approfondies et constructives. Dans un contexte géopolitique mouvant, où les alliances se redéfinissent, les risques liés à la sécurité des systèmes d'information se multiplient. Parallèlement, l'essor rapide des intelligences artificielles (IA) transforme profondément les métiers de la gestion de la connaissance – et donc, naturellement, le monde des bibliothèques. Ces transformations simultanées représentent à la fois des défis et de formidables opportunités d'innovation.

Afin d'en mesurer pleinement les enjeux, la Coordination Renouvaud a conduit, dans le cadre de l'élaboration de la nouvelle stratégie, une large enquête auprès de ses bibliothèques membres. Sur cette base, le Conseil Renouvaud a défini huit axes prioritaires qui visent à renforcer la cohésion, l'efficacité et la capacité d'adaptation du réseau :

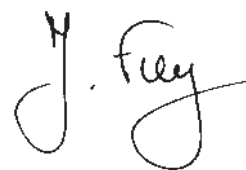
- L'intégration des IA et des technologies émergentes pour automatiser et optimiser les processus métier
- Le rôle accru de la Coordination Renouvaud dans la veille technologique
- La pérennisation des modes de gouvernance et de fonctionnement actuels
- La consolidation du réseau dans son ensemble
- Le renforcement de la résilience face aux évolutions externes et aux cybermenaces
- L'affirmation de la position de Renouvaud parmi les réseaux suisses
- Le développement de services innovants pour renouveler l'image des bibliothèques auprès des publics
- L'accroissement de l'agilité technologique du réseau afin de réagir rapidement aux mutations géopolitiques et économiques



Cette stratégie réaffirme l'importance d'un travail en réseau et la nécessité pour les bibliothèques de demeurer à la pointe des évolutions technologiques. Elle encourage également l'intégration rapide des innovations dans les pratiques quotidiennes, afin d'en tirer pleinement les bénéfices. Elle insiste enfin sur la maîtrise, l'autonomie et la sécurité des systèmes : un enjeu fondamental pour des institutions publiques qui garantissent l'accès équitable au savoir et contribuent ainsi directement à la vitalité démocratique. Préserver la liberté et la diversité des collections, qu'elles soient imprimées ou électroniques, demeure un pilier de cette mission.

Par ailleurs, dans un contexte marqué par la tension croissante sur les finances publiques, Renouvaud poursuit son engagement pour offrir les services les plus efficaces et les plus pertinents possibles. L'objectif reste clair : libérer du temps pour renforcer la qualité de l'accueil et des prestations à valeur ajoutée destinées aux usager·ère·s. Les possibilités offertes par les IA ouvrent à cet égard de nouvelles perspectives d'efficacité ; leur mise en œuvre implique cependant un important effort de formation continue du personnel.

Fort de l'excellent développement de la précédente période stratégique, le réseau Renouvaud dispose aujourd'hui d'outils performants et d'une plateforme de formations certifiantes en ligne et en présentiel. Ces atouts lui permettent d'aborder les défis de la nouvelle période stratégique avec assurance, ambition et confiance dans les forces collectives qui le composent.



Jeannette Frey | Présidente

## POINTS FORTS

À l'approche de ses 10 ans, Renouvaud continue d'accueillir de nouveaux membres, mais conserve sa gouvernance participative et une organisation à taille humaine. Le réseau continue d'innover, notamment par une approche pragmatique de l'IA, centrée sur les besoins des professionnel-le-s comme des usager-ère-s.

### Des processus optimisés

L'amélioration continue des outils demeure une priorité afin de faciliter le quotidien des professionnel-le-s. En 2025, le déploiement de *Platex-T* a permis d'intégrer le référentiel *IdRef* dans les processus de catalogage et d'indexation à l'échelle du réseau. En 2026, l'outil sera enrichi par une fonctionnalité de suggestion automatique de sujets fondée sur l'analyse des titres et des résumés par l'IA.

La plateforme *Cockpit* s'est dotée d'un module dédié à la gestion des emplacements de documents dans *Alma*, facilitant la gestion des paramètres de prêt et la communication aux usager-ère-s. Un autre module, consacré à la gestion des comptes professionnels *Alma*, s'y ajoutera l'année prochaine. Parallèlement, l'automatisation des acquisitions a progressé avec l'introduction d'*Akiri*, tandis que le projet *Nexus*, consacré à l'enrichissement automatique des notices bibliographiques, entrera en phase de tests en 2026.

### Gouvernance participative et stratégie 2026-2030

Les échanges entre pairs ont été soutenus en 2025, avec l'organisation de l'assemblée annuelle, d'une table ronde en ligne pour les bibliothèques d'ELP, d'une journée consacrée à l'IA, d'un atelier Wikidata ainsi que de l'apéritif de fin d'année. En 2026, ces rendez-vous seront reconduits et complétés par la célébration des dix ans de Renouvaud. Ces moments d'échange contribuent à renforcer la cohésion et le partage d'expertise au sein de la communauté.

À l'image de son fonctionnement, la définition de la stratégie Renouvaud 2026-2030 s'est inscrite dans une démarche participative. Elle s'est appuyée sur une enquête menée auprès des professionnel-le-s du réseau, marquée par une forte participation, tant quantitative que qualitative. Structurée autour de huit axes, la nouvelle stratégie sera complétée par l'élaboration d'un plan d'action nourri par des ateliers ouverts à l'ensemble des membres, afin de traduire collectivement ses orientations en actions concrètes.

### Autonomisation des usager-ère-s

Depuis ses débuts, Renouvaud s'engage à renforcer l'autonomie des publics et à améliorer l'accès aux ressources. En 2025, le déploiement de l'application *Bornéo* dans plusieurs bibliothèques a permis de transformer ordinateurs et tablettes en bornes de prêt simples et intuitives. Cette dynamique se poursuivra avec le développement d'un outil qui s'appuiera sur l'IA pour proposer des recommandations de lecture à l'échelle du réseau.

Un service de numérisation a également été lancé à la Bibliothèque de l'Institut des Humanités en Médecine. Il sera étendu à d'autres bibliothèques et à un public élargi dès 2026, contribuant à valoriser plusieurs centaines de milliers de documents. L'outil de découverte a par ailleurs gagné en lisibilité, avec une meilleure valorisation de la disponibilité des documents et des options d'accès. Il évoluera encore avec le déploiement, au plus tôt à l'été 2026, d'une nouvelle interface plus ergonomique et adaptée aux usages actuels, intégrant notamment des fonctionnalités de recherche assistée par l'IA.

### Un réseau mature et en croissance

La communauté poursuit sa croissance : quatre nouvelles bibliothèques ont rejoint le réseau en 2025 et quatorze autres sont engagées dans un processus d'intégration. Renouvaud reste ouvert à toute institution du canton de Vaud, qu'il s'agisse de bibliothèques communales, scolaires, spécialisées, d'établissements de l'enseignement supérieur, d'archives ou encore de fondations.

C'est donc un réseau mature et en croissance, mais à taille humaine et à la gouvernance participative, qui s'apprête à fêter ses dix ans. Fort des projets réalisés et à venir, Renouvaud aborde cette nouvelle décennie avec un enthousiasme intact, en gardant à cœur de toujours mieux servir les bibliothèques vaudoises et leurs publics.



**158**  
Nombre de bibliothèques



**679**  
Nombre de professionnel-le-s  
travaillant dans Renouvaud



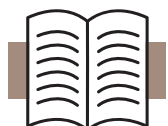
**4'698'813**  
Offre physique dans le catalogue



**1'677'457**  
Ressources électroniques  
accessibles depuis le catalogue



**85'785**  
Usager-ère-s actif-ve-s



**1'951'453**  
Nombre de prêts



**2'071'612**  
Sessions dans le catalogue



**56'345'527**  
Consultations des  
ressources électroniques\*

\*Consultations des ressources électroniques accessibles via l'outil de découverte Renouvaud : ressources sous licence et en *Open Access* gérées par la BCUL, ressources payantes des bibliothèques de gymnases, prêts d'*ebooks* e-bibliomedia des bibliothèques publiques, ainsi que les accès depuis Renouvaud vers les plateformes ArODES, ORFEE et SOAP2

# 2

## Présentation du réseau



Le réseau des bibliothèques Renouvaud compte 158 membres de tailles et de types divers. Il a été créé en 2016 par la Bibliothèque cantonale et universitaire – Lausanne (BCUL) sur mandat du Conseil d'Etat du canton de Vaud.

Les bibliothèques du réseau utilisent une même solution informatique cloud développée par la société Ex Libris (groupe Clarivate). Elle est composée du système intégré de gestion de bibliothèque *Alma* destiné aux professionnel-le-s et de l'outil de découverte *Primo VE* pour les usager-ère-s des bibliothèques.

Trois types d'interfaces permettent aux usager-ère-s d'accéder à plusieurs millions de documents physiques et numériques mis à disposition par les bibliothèques du réseau :

- *Sciences et Patrimoines* (SP) réunit les collections de 37 bibliothèques de hautes écoles, patrimoniales, médicales, judiciaires, muséales et d'archives.
- *Gymnases et écoles professionnelles* rassemble les collections de 25 institutions de l'enseignement postobligatoire.
- *Ecoles et Lecture publique* (ELP) correspond à près de 70 interfaces regroupant les collections de 96 bibliothèques communales et scolaires.

### Le réseau en 2025

679 professionnel-le-s travaillent au service de 208'000 usager-ère-s, dont 85'785 ont emprunté au moins un document

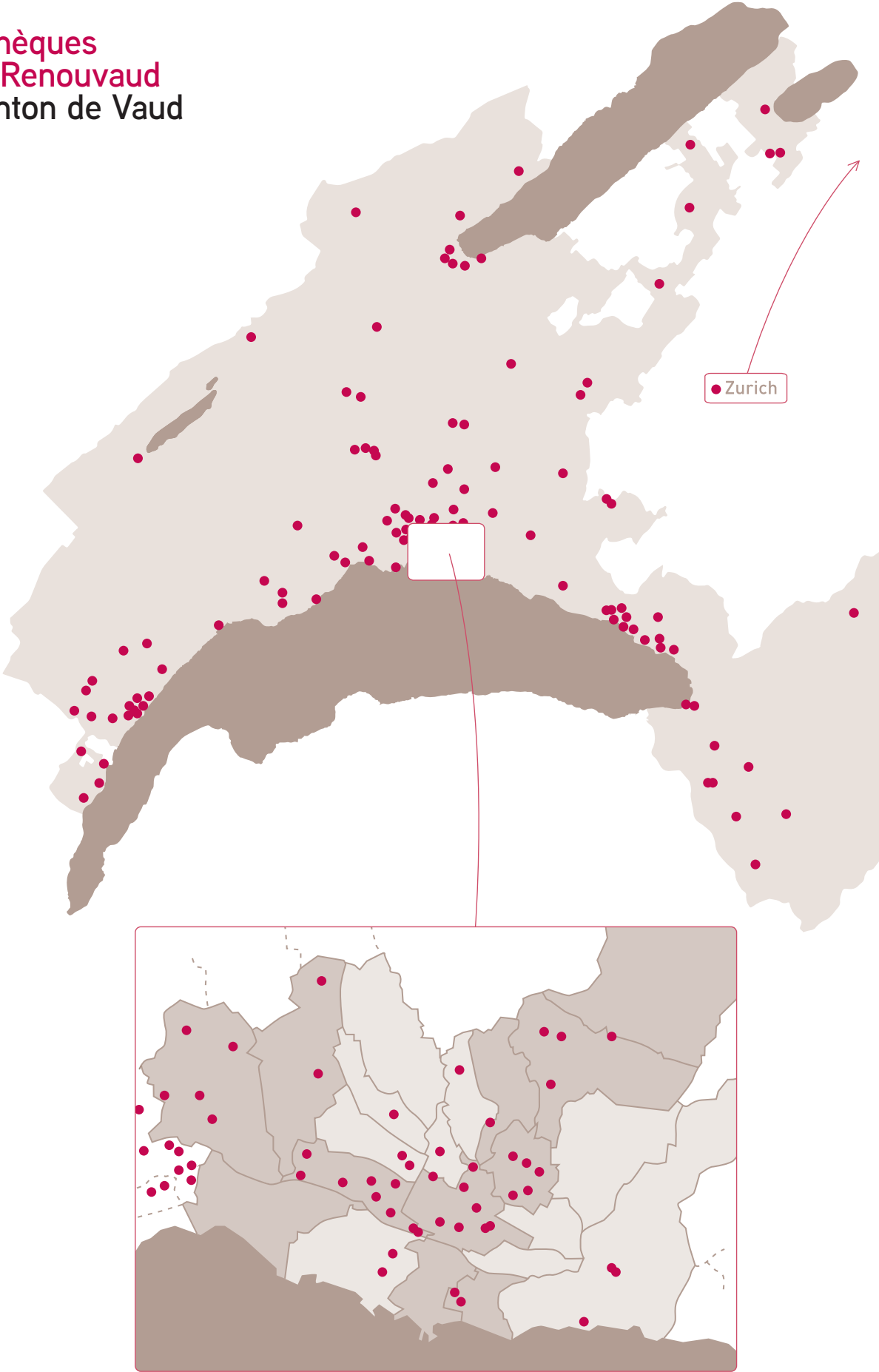
physique en 2025. Aux membres du corps académique, aux chercheur-euse-s et au grand public s'ajoutent plus de 97'000 élèves du canton de Vaud ainsi que près de 55'000 étudiant-e-s des gymnases, des écoles professionnelles, de l'UNIL, de la HEP Vaud et des HES vaudoises.

Le catalogue Renouvaud offre plus de 4,6 millions de ressources physiques et près de 1,7 million de ressources en ligne, dont des bases de données, des revues, des *ebooks*, des publications académiques, des collections d'archives et quelque 497 millions d'articles électroniques.

Les statistiques de prêt témoignent de l'évolution du rôle des bibliothèques et de leur inscription dans les usages contemporains. Dans les bibliothèques de hautes écoles et de gymnases, les objets les plus empruntés étaient en 2025 des équipements techniques : les multiprises avec câble ont totalisé plus de 10'500 prêts, devant les rallonges, les chargeurs sans fil et les queues de billard. Le premier document imprimé n'arrive qu'en 5<sup>e</sup> position, illustrant la place de la bibliothèque comme espace d'étude, de travail et de vie. Dans les bibliothèques d'ELP, les mangas dominent : la série *Fairy Tail* a cumulé près de 12'000 prêts, suivie de *Demon Slayer* et *Blue Lock*, témoignant de l'attrait de ces collections auprès des jeunes publics.

En 2025, 2'400'728 recherches ont été effectuées sur les interfaces de recherche Renouvaud, dont 88 % depuis un ordinateur et 12 % depuis un appareil mobile.

Les bibliothèques  
du réseau Renouvaud  
dans le canton de Vaud



# 3

## Gouvernance du réseau



**Le fonctionnement de Renouvaud repose sur l'implication active de ses membres, étroitement associés à la gouvernance ainsi qu'aux évolutions des services du réseau.**

Le réseau est administré par une équipe aux compétences à la fois techniques et métier. Cette complémentarité assure une gestion efficace de la plateforme cloud commune ancrée dans les réalités du terrain et nourrie par un dialogue de proximité avec les professionnel-le-s. L'implication des bibliothèques membres dans la gouvernance est essentielle pour garantir des services pertinents et en phase avec leurs besoins comme avec ceux de leurs publics.

### **Le Conseil Renouvaud**

Les membres du réseau participent activement à sa gouvernance et à son évolution. Ils siègent au sein du Conseil Renouvaud, un comité consultatif présidé par la directrice de la BCUL, composé d'une dizaine de représentant-e-s de bibliothèques issu-e-s des différents types d'institutions membres. Ce conseil contribue à l'orientation stratégique du réseau.

### **La Coordination Renouvaud**

Le fonctionnement quotidien du réseau est assuré par la Coordination Renouvaud, un service de la BCUL. Cette équipe (8 EPT) réunit des expertises en bibliothéconomie et

en informatique. Elle prend en charge la gestion technique de la plateforme, assure le support aux 679 professionnel-le-s du réseau, forme les nouveaux membres à ses outils et à ses pratiques, et organise des événements favorisant le partage de savoirs et d'expériences.

### **Les commissions techniques**

Une septantaine de professionnel-le-s, représentant l'ensemble des types de bibliothèques du réseau, participent également à dix commissions techniques. Ces groupes d'expert-e-s jouent un rôle déterminant dans la définition des règles d'usage et des paramétrages de la plateforme commune. Leur implication garantit que les décisions techniques restent en phase avec les réalités du terrain. La composition de ces commissions est dynamique, comme en témoignent les sept départs et les sept arrivées enregistrés en 2025.

Articulé autour de trois organes, le modèle de gouvernance de Renouvaud permet un fonctionnement efficient, agile et ancré dans les réalités du réseau.



### Le Conseil Renouvaud

Le Conseil Renouvaud est présidé par la directrice de la BCUL. Il est composé de représentant·e-s des différents types de bibliothèques du réseau et a pour mission de définir la stratégie et le développement du réseau.

Gouvernance & stratégie



### La Coordination Renouvaud

La Coordination administre la plateforme permettant aux 158 bibliothèques du réseau d'accomplir leurs missions. Elle leur apporte un soutien par l'intermédiaire de formations et d'un support technique et métier. Elle anime le réseau en organisant des événements.

Administration système | Support technique & métier | Animation du réseau



### Les commissions techniques

Les commissions techniques s'occupent des aspects bibliothéconomiques du réseau. Elles proposent des mesures d'amélioration qui favorisent la productivité des professionnel·le-s et améliorent la qualité des services pour les usager·ère-s.

Acquisitions | Analytics | Autorités | Bulletinage | Catalogage | Prêt entre bibliothèques | Prêt | Outil de découverte | Ressources numériques | Commission des coordinateur·rice-s

→ **Renouvaud**  
Réseau vaudois  
des bibliothèques

# 4

## Vie du réseau



### Collaborations

En 2025, Renouvaud a poursuivi et développé ses collaborations avec de nombreux partenaires du paysage bibliothéconomique suisse et international.

En Suisse, les échanges avec SLSP se sont concrétisés par des rencontres, des ateliers techniques et la participation de Renouvaud à plusieurs groupes d'expert-e-s *swisscovery*. La collaboration a aussi porté sur le service commun de prêt entre bibliothèques (PEB) assuré par la navette *SLSP Courier*. Renouvaud a approfondi son partenariat avec RERO+ dans le cadre du réseau suisse d'IdRef, référentiel d'autorités géré par l'ABES. Des échanges ont également eu lieu avec de nombreuses bibliothèques académiques suisses, avec la communauté *open source* lors de la journée LibreABC, avec Bibliomedia autour de projets communs, ainsi qu'avec des étudiant-e-s de la Haute école de gestion de Genève.

Sur le plan international, lors du congrès 2025 de la Ligue des bibliothèques européennes de recherche, Renouvaud et SLSP ont présenté conjointement la situation des réseaux académiques suisses. Renouvaud a par ailleurs partagé son expérience d'*Alma* et *Primo VE* lors du congrès IGeLU (International Group of Ex Libris Users). Impliqué dans l'évolution de ces deux outils, il a coordonné ou participé à plusieurs groupes de travail au sein de l'association IGeLU. Des échanges avec les bibliothèques nationales du Luxembourg et des Pays-Bas, ainsi qu'avec l'Association

des clients francophones d'Ex Libris (ACEF), ont permis de partager leurs pratiques, outils et retours d'expérience.

### Communauté Renouvaud

Renouvaud a continué d'améliorer ses services afin de soutenir le travail des professionnel-le-s du réseau, tout en favorisant la formation et les échanges entre pairs.

Depuis sa création, le réseau s'appuie sur une dynamique collective qui permet d'adapter ses outils et pratiques aux besoins des bibliothèques membres. En 2025, *Akiri*, outil d'optimisation du processus d'acquisitions d'*Alma*, et *Bornéo*, application en ligne pour le prêt autonome, figurent parmi les résultats de la collaboration avec les professionnel-le-s du réseau. Parallèlement, les expérimentations autour de l'IA se sont poursuivies, notamment à travers le développement d'un prototype de *chatbot* conversationnel afin d'améliorer le support métier. De plus, la plateforme *Cockpit* s'est enrichie d'un module permettant aux bibliothèques de gérer les paramètres d'emplacement de leurs documents dans *Alma*.

Plébiscités par les professionnel-le-s, la formation et les échanges entre pairs demeurent au cœur de la vie du réseau. En 2025, six cours ont été mis à jour et une nouvelle formation est venue compléter l'offre existante. Cette année, *Platex-T* a été déployé à l'échelle du réseau, impliquant une évolution des pratiques de catalogage pour plusieurs centaines de professionnel-le-s. Son introduction s'est accompagnée d'un

important dispositif de formation afin d'assurer l'adoption des nouvelles procédures de travail. Par ailleurs, la Lettre d'information Renouvaud, destinée aux professionnel-le-s, a évolué à l'occasion de son 100<sup>e</sup> numéro, avec un nouveau format visant à en faciliter la lecture. De plus, plusieurs rencontres ont permis aux professionnel-le-s d'échanger sur leurs pratiques, lors de l'assemblée annuelle, d'une journée autour de l'IA, d'une table ronde en ligne destinée aux bibliothèques d'ELP, d'un apéritif de fin d'année ou encore d'un atelier consacré à Wikidata.

L'année a également été marquée par des évolutions au sein du réseau: la Bibliothèque scolaire de Lausanne - EPS C.F. Ramuz et EP Entre-Bois a quitté Renouvaud à fin 2025 pour rejoindre les bibliothèques de la Ville de Lausanne ; les bibliothèques des musées botanique, de géologie et de zoologie ont été réunies au sein du Naturéum ; enfin, la Médiathèque d'Etoy a intégré le fonds de la ludothèque communale. Ces transformations témoignent du dynamisme de la communauté Renouvaud.

## Lectrices et lecteurs

Pour optimiser l'expérience des usager-ère-s, Renouvaud a poursuivi l'évolution de ses interfaces ; parallèlement, il a développé de nouveaux services pour enrichir l'offre documentaire.

En 2025, Renouvaud a fait évoluer l'outil de découverte pour renforcer l'autonomie des publics et faciliter l'accès aux ressources. Il a amélioré le signalement des contenus en *Open Access* et a clarifié les informations relatives à la disponibilité des documents ainsi qu'aux options de demande et d'accès. Le réseau a aussi rendu plus visible le choix des langues de l'interface de recherche. Les pages d'aide ont été entièrement révisées et complétées par un nouveau support permettant de mieux comprendre les différents types de ressources proposés.

Dans le même temps, Renouvaud a enrichi l'offre de services. Il a renforcé la visibilité du service *Renouvaud Plus*, qui permet de demander des documents issus de la plateforme académique *swisscovery*, et en a étendu l'accès aux fascicules de périodiques. Plusieurs collaborations entre bibliothèques ont également permis d'élargir l'accès aux collections: les documents audiovisuels de la Cinémathèque suisse peuvent désormais être retirés à la BCUL, site Riponne, tandis que les conditions d'emprunt des documents des bibliothèques médicales universitaires et des différents sites de la BCUL ont été harmonisées afin de permettre un retrait dans la bibliothèque de son choix.

Le réseau a par ailleurs développé de nouveaux services

pour répondre à des besoins spécifiques. Un service de numérisation a été lancé à la Bibliothèque de l'Institut des Humanités en Médecine, permettant aux usager-ère-s distant-e-s de demander, via le PEB, la numérisation partielle de documents issus d'un fonds de près de 65'000 titres. Renouvaud a également déployé l'application *Bornéo* dans plusieurs bibliothèques, offrant la possibilité de transformer un ordinateur ou une tablette en borne de prêt simple et intuitive et renforçant ainsi l'autonomie des usager-ère-s. Le réseau a facilité le retrait en libre accès des documents réservés dans plusieurs bibliothèques de SP grâce à l'adaptation du bon de commande.

Enfin, Renouvaud a étendu l'intégration des avis de lecture issus du site Babelio: déjà proposés dans les bibliothèques d'ELP, ils sont désormais disponibles aussi dans l'interface destinée aux gymnases et aux écoles professionnelles.

# 5

## Intégration de bibliothèques



### Go-live et intégrations en cours

En 2025, quatre bibliothèques ont rejoint le réseau Renouvaud : la Bibliothèque de Corbeyrier, la Bibliothèque scolaire d'Aubonne, la Bibliothèque scolaire de Moudon - Fey et le site BCUL de Crissier.

Quatorze institutions au moins vont rejoindre le réseau ces prochaines années : deux bibliothèques scolaires, une bibliothèque d'école professionnelle, une bibliothèque académique, quatre bibliothèques spécialisées et six bibliothèques muséales. Au moins trois d'entre elles feront leur *go-live* en 2026.

Afin de faciliter l'adhésion de nouveaux membres, Renouvaud optimise en permanence ses outils et ses processus pour la migration des données bibliographiques vers son catalogue. Un nouvel outil permet désormais d'effectuer une analyse préalable plus approfondie des données initiales. Lorsque la qualité des données le permet, les notices bibliographiques qui ne figurent pas encore dans le catalogue peuvent ensuite être importées automatiquement dans *Alma*, simplifiant ainsi encore davantage l'intégration des collections et réduisant la charge de travail liée au catalogage.

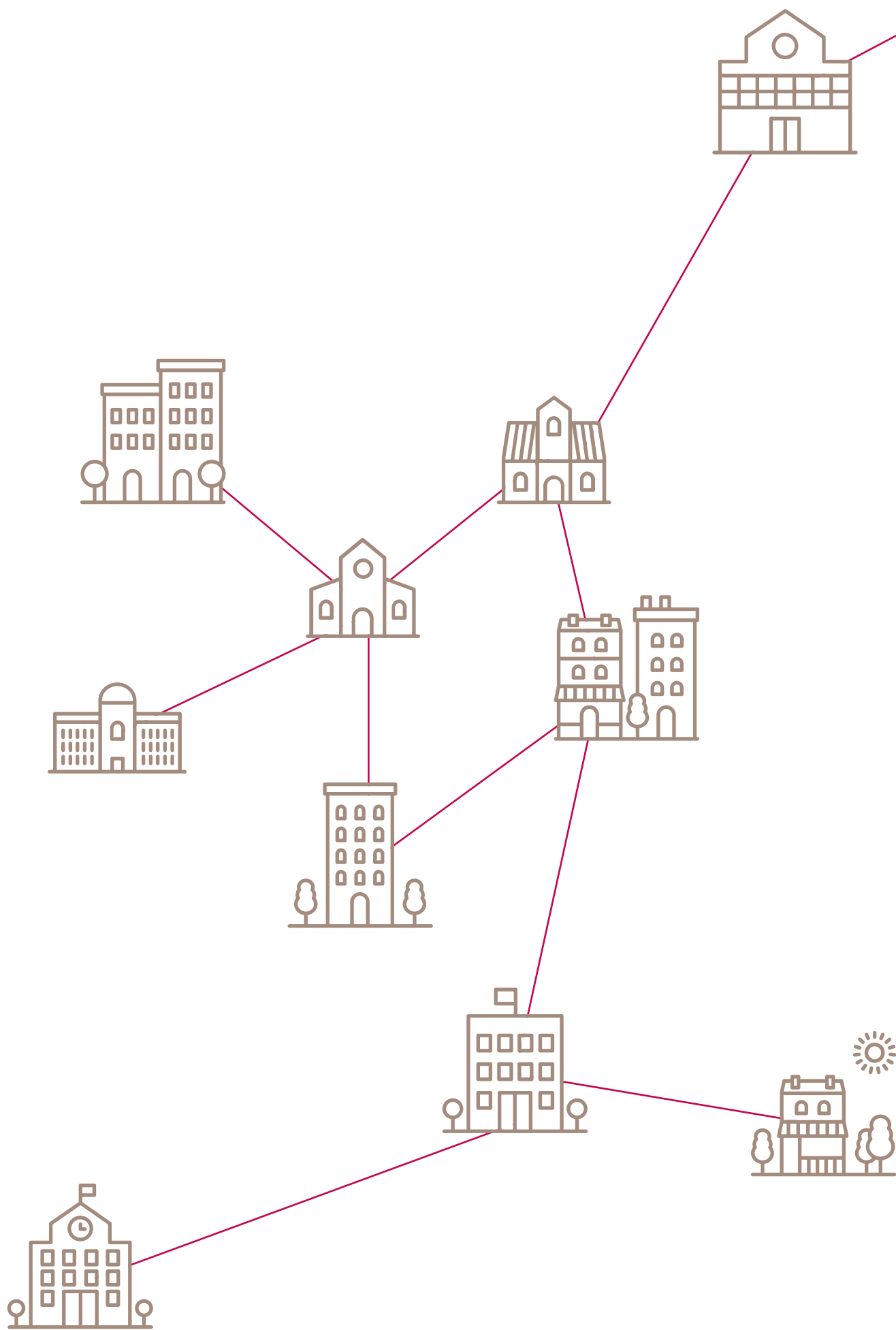
### Adhésion au réseau

La diversité du réseau est reflétée par ses membres : structures de taille et de nature variées, mise à disposition

de fonds ouverts ou accessibles à un public spécifique. Afin d'enrichir l'offre proposée aux lecteur-riche-s, Renouvaud accueille volontiers de nouveaux membres. Cette invitation s'adresse à toute institution du canton de Vaud, qu'il s'agisse de bibliothèques communales, scolaires, spécialisées, d'établissements de l'enseignement supérieur, d'archives ou encore de fondations.

Après validation des autorités de tutelle du réseau, toute bibliothèque pourra rejoindre la communauté des professionnel-le-s qui partagent déjà leur expérience, leur catalogue et leurs publics. Le processus d'intégration, éprouvé et adapté à une grande variété de structures, est pris en charge par l'équipe de la Coordination Renouvaud, qui dispose des compétences nécessaires pour assurer la migration des fonds dans les meilleures conditions.

Les bibliothèques intéressées sont invitées à contacter la Coordination Renouvaud qui se fera un plaisir de leur présenter le réseau, d'expliquer le processus d'intégration et d'échanger sur les modalités d'adhésion.



# 6

## Stratégie 2026-2030



### Un contexte en mutation appelant une nouvelle stratégie

En 2025, Renouvaud a redéfini sa stratégie en associant l'ensemble des acteur·rice·s clés du réseau.

Cette nouvelle stratégie s'inscrit dans un contexte exigeant, marqué par des ressources publiques sous pression, des transformations technologiques rapides et des attentes accrues des usager·ère·s. Elle intègre les enjeux croissants de sécurité numérique et de souveraineté liés aux dépendances technologiques. Elle tient également compte de l'évolution de l'environnement académique national, dans lequel la coopération avec SLSP constitue un levier central pour la qualité des services rendus au public académique vaudois et suisse.

### Processus d'élaboration de la nouvelle stratégie

Conçue comme un outil d'orientation et de mobilisation, cette nouvelle stratégie s'est appuyée sur une démarche participative.

Tous·tes les professionnel·le·s des bibliothèques membres ont été sollicité·e·s dans le cadre de la première enquête Renouvaud à grande échelle, visant à mesurer le niveau de satisfaction à l'égard des prestations du réseau et à identifier des pistes d'amélioration ainsi que de nouveaux services. Plus de 200 personnes ont répondu à cette consultation en ligne,

composée d'environ 80 questions, fournissant des résultats représentatifs de la diversité des bibliothèques. L'enquête a confirmé la pertinence et la légitimité de Renouvaud, tout en identifiant des orientations claires pour son avenir. Ces contributions ont nourri l'élaboration du plan directeur, en parallèle des réflexions menées par la Coordination et le Conseil Renouvaud.

### Huit axes stratégiques

À l'issue de la démarche stratégique menée avec l'ensemble des acteur·rice·s du réseau, huit axes stratégiques ont été définis jusqu'en 2030.

Ces axes constituent le cadre de référence pour orienter l'action de Renouvaud, prioriser les développements à venir et accompagner l'évolution du réseau dans un environnement en mutation.

- Développer l'usage de l'intelligence artificielle et des technologies émergentes pour automatiser et optimiser les processus métier, tout en assurant leur utilisation de manière responsable et durable, et offrir des services plus intégrés, ergonomiques et accessibles aux usager·ère·s.
- Consolider le rôle de la Coordination Renouvaud dans la veille technologique afin d'anticiper les évolutions et de transformer les opportunités technologiques en nouvelles prestations pour les professionnel·le·s et les publics.

- Pérenniser les modes de fonctionnement et de gouvernance actuels de Renouvaud et en assurer la reconnaissance par les autorités de tutelle et politiques.
- Consolider le réseau en renforçant sa cohésion interne et en intensifiant les relations et les collaborations, tant interinstitutionnelles qu'interpersonnelles.
- Renforcer la résilience du réseau face aux évolutions externes et aux cybermenaces, en assurant des niveaux élevés de sécurité et de pérennité des données.
- Affirmer la position de Renouvaud parmi les réseaux suisses et internationaux, en maîtrisant sa croissance et en développant des partenariats stratégiques.
- Développer au moins un service innovant susceptible de modifier l'image des bibliothèques auprès des publics.
- Accroître l'agilité technologique du réseau pour pouvoir réagir rapidement aux évolutions géopolitiques et commerciales.

### **Mise en œuvre de la stratégie Renouvaud 2026-2030**

La stratégie Renouvaud 2026–2030 constituera le cadre de référence pour les évolutions du réseau au cours des prochaines années.

La nouvelle stratégie sera communiquée aux membres début 2026. La Coordination Renouvaud élaborera ensuite le plan d'action en collaboration avec les bibliothèques. Celles-ci seront associées à cette démarche lors de rencontres dédiées, notamment sous la forme d'ateliers participatifs, afin de partager leurs propositions et de contribuer à la priorisation des actions. Cette phase permettra de traduire les orientations stratégiques en mesures concrètes, en tenant compte de la diversité des réalités du réseau.

Après validation par le Conseil Renouvaud et par les autorités de tutelle, la mise en œuvre pourra débuter progressivement. Les premières actions seront engagées dès 2026, avec l'objectif d'inscrire rapidement la stratégie dans les activités du réseau et de soutenir son développement à moyen et long terme.

# 7

## Perspectives



### Un réseau proche de ses membres

En 2026, la communauté Renouvaud bénéficiera d'un ensemble de services et de dispositifs en constante évolution, visant à faciliter le travail quotidien des professionnel-le-s et à renforcer les échanges entre pairs.

Le support métier fera l'objet de plusieurs améliorations. Les actualités du réseau seront affichées directement dans *Alma*, permettant aux bibliothèques d'accéder plus rapidement aux informations utiles à leurs activités. L'application de gestion des comptes *Alma* des professionnel-le-s sera entièrement redéveloppée et intégrée à la plateforme *Cockpit*, avec une ergonomie optimisée. L'offre de formation sera également renforcée avec la mise à jour des modules consacrés à la gestion des autorités et à l'indexation matière.

L'année 2026 verra la poursuite des expérimentations liées à l'IA, au service des professionnel-le-s. Cette technologie sera mobilisée pour améliorer la gestion et la révision de la documentation, ainsi que pour optimiser le traitement des demandes adressées à la Coordination Renouvaud. La commission technique Catalogage testera de manière approfondie et documentera une nouvelle fonctionnalité d'*Alma* permettant la création de notices bibliographiques à partir de photos de documents traitées avec l'IA. L'outil *Indira*, qui propose des sujets d'indexation à partir du titre et du résumé des œuvres, sera progressivement intégré aux pratiques des indexeur-euse-s via la plateforme *Platex-T*. Des ateliers

ouverts à l'ensemble du réseau permettront par ailleurs de partager expériences et réflexions autour de projets mobilisant l'IA.

Les outils professionnels continueront d'évoluer afin de répondre aux besoins du terrain. Le logiciel de cotation *Cotcote*, testé en 2025, sera proposé à l'ensemble du réseau. L'utilisation d'*Akiri*, dédié à l'optimisation des processus d'acquisitions dans *Alma*, sera étendue à de nouvelles bibliothèques, tandis que *Nexus*, le projet d'enrichissement automatique des notices bibliographiques, poursuivra son développement avec la réalisation d'un premier prototype.

Plusieurs rencontres jaloneront enfin l'année: table ronde dédiée aux bibliothèques d'ELP, assemblée annuelle, événements consacrés à la promotion et à la mise en œuvre de la stratégie 2026-2030, ateliers autour de l'IA, apéritif de fin d'année et célébration des dix ans de Renouvaud. Ces moments d'échange contribueront à renforcer la cohésion et le partage d'expertise au sein de la communauté.

### Des collaborations renouvelées

En 2026, Renouvaud poursuivra sa croissance avec l'intégration d'au moins trois nouvelles bibliothèques, élargissant ainsi sa communauté de professionnel-le-s. Au niveau national, le réseau maintiendra une collaboration étroite avec SLSP et les bibliothèques académiques sur *swisscovery*, afin d'assurer la cohérence et l'harmonisation des services proposés

aux publics académiques vaudois et suisses. Les échanges avec d'autres partenaires se poursuivront également, notamment avec RERO+, Bibliomedia et la Haute école de gestion de Genève, autour de projets communs, de formations et de partages d'expérience.

Sur le plan international, Renouvaud continuera de s'impliquer dans les groupes de travail pilotés par l'association IGeLU, par l'ACEF ainsi que dans ceux coordonnés par Ex Libris. Il poursuivra par ailleurs le partage de son expérience avec d'autres réseaux et bibliothèques, en Suisse comme à l'étranger. Ces échanges entre pairs demeurent essentiels pour anticiper les évolutions du paysage bibliothéconomique et technologique, en particulier dans des domaines en rapide mutation tels que l'IA.

### Amélioration continue des services offerts aux usager·ère·s

Renouvaud poursuivra l'amélioration de ses services en élargissant l'accès aux collections, en renforçant l'autonomie des usager·ère·s et en proposant une expérience de recherche plus personnalisée, intuitive et accessible.

L'offre documentaire continuera d'être enrichie et diversifiée. Afin d'en faciliter l'exploration, les lecteur·rice·s pourront bénéficier à terme d'un outil basé sur une IA locale et économe en énergie, capable de proposer des recommandations de lecture en fonction de l'historique de prêt ou de requêtes formulées en langage naturel. Parallèlement, les titres empruntés à Bibliomedia par plusieurs bibliothèques du réseau seront mieux valorisés dans l'outil de découverte grâce à l'intégration de leurs données bibliographiques dans *Alma*. Le service de demande de numérisation partielle sera aussi étendu à plusieurs centaines de milliers de documents et ouvert à un public plus large.

Plusieurs développements viseront à renforcer l'autonomie des usager·ère·s et la visibilité des collections. Une nouvelle fonctionnalité de la plateforme *Cockpit* permettra aux bibliothèques d'ajouter des images de couverture aux documents qui en sont dépourvus dans l'outil de découverte, contribuant ainsi à mieux valoriser leurs fonds. La gestion des contenus numériques sera par ailleurs facilitée par l'introduction de l'outil *Specto* d'Ex Libris, couvrant l'ensemble des étapes de traitement de ces ressources, du catalogage à leur mise en valeur auprès des publics. Enfin, les usager·ère·s pourront renouveler facilement leurs comptes Renouvaud à distance, grâce à un nouveau formulaire en ligne.

L'adoption d'une nouvelle interface pour l'outil de découverte constituera une étape importante des prochaines évolutions. Prévue au plus tôt pour l'été 2026, elle offrira un environ-

nement de recherche plus ergonomique et plus accessible, adapté aux pratiques et aux attentes des publics. Elle permettra également d'enrichir l'expérience de recherche : l'intégration du référentiel IdRef rendra possible l'affichage d'informations contextuelles sur certaines personnalités directement dans l'interface, sous forme de brèves notices biographiques et de liens vers des œuvres ou ressources associées. Par ailleurs, l'IA permettra de formuler des requêtes en langage naturel, offrant aux usager·ère·s des modes d'interrogation plus intuitifs et personnalisés. Ces développements contribueront à renforcer la visibilité des collections et à accroître l'autonomie des publics dans l'exploration des ressources du réseau.

À l'approche de ses 10 ans, la communauté Renouvaud se mobilise pour renouveler ses collaborations et continuer d'innover. Rassemblé autour d'une stratégie commune, le réseau s'engage sur le long terme pour servir au mieux ses différents publics.

# 8 Annexe



## Liste des bibliothèques Ecoles et Lecture publique et Sciences et Patrimoines

Archives cantonales vaudoises

Archives de la Ville de Lausanne

Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne, site Crissier

Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne, site HEP Vaud

Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne, site Internef

Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne, site Provence

Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne, site Renens

Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne, site Riponne

Bibliothèque cantonale et universitaire - Lausanne, site Unithèque

Bibliothèque communale de Concise

Bibliothèque communale de Villeneuve

Bibliothèque communale et scolaire de Gland

Bibliothèque de Blonay-St-Légier

Bibliothèque de Corbeyrier

Bibliothèque de l'ARPIH

Bibliothèque de l'Ecole professionnelle de Montreux

Bibliothèque de l'Ecole Technique - Ecole des Métiers de Lausanne

Bibliothèque de l'Ecole technique de la Vallée de Joux (ETVJ)

Bibliothèque de l'Institut des Humanités en Médecine

Bibliothèque de l'Institut universitaire de pathologie

Bibliothèque de l'Ordre judiciaire vaudois - Tribunal cantonal

Bibliothèque de la Cinémathèque suisse - Penthaz

Bibliothèque de la Cinémathèque suisse - Zürich

Bibliothèque de la Faculté de droit

Bibliothèque de la Faculté de théologie et de sciences des religions

Bibliothèque de la Faculté des géosciences et de l'environnement, sciences de la Terre

Bibliothèque de la Faculté des lettres

Bibliothèque de la Faculté des sciences sociales et politiques

Bibliothèque de la Fondation SAPA

Bibliothèque de la Fondation Toms Pauli

Bibliothèque de la Haute Ecole de Santé Vaud

Bibliothèque de la Haute école de travail social et de la santé

Bibliothèque de la Haute école des arts de la scène

Bibliothèque de la HEMU-CL

Bibliothèque de Lonay

Bibliothèque de Nyon Adultes

Bibliothèque de Nyon Jeunes publics

Bibliothèque de Savigny-Forel

Bibliothèque Derrière-la-Tour - Payerne

Bibliothèque des écoles de la Tour-de-Peilz

Bibliothèque des Jeunes de St-Sulpice

Bibliothèque des Plaines-du-Loup

Bibliothèque du Centre d'enseignement professionnel de Vevey

Bibliothèque du Centre universitaire romand de médecine légale

Bibliothèque du Château d'Oron

Bibliothèque du Gymnase Auguste Piccard

Bibliothèque du Gymnase d'Etoy

Bibliothèque du Gymnase de Beaulieu

Bibliothèque du Gymnase de Bugnon, site de l'Ours

Bibliothèque du Gymnase de Bugnon, site de Sévelin

Bibliothèque du Gymnase de Burier

Bibliothèque du Gymnase de Bussigny

Bibliothèque du Gymnase de Chamblandes

Bibliothèque du Gymnase de La Cité

Bibliothèque du Gymnase de Nyon

Bibliothèque du Haut-Talent - Cugy

Bibliothèque du Haut-Talent - Froideville

Bibliothèque du Haut-Talent - Morrens

Bibliothèque du Jorat

Bibliothèque du Musée cantonal d'archéologie et d'histoire

Bibliothèque du Musée cantonal des Beaux-Arts

Bibliothèque du Musée de l'Elysée

Bibliothèque du site de Marcelin

Bibliothèque du Site et Musée romains d'Avenches

Bibliothèque ESSanté

Bibliothèque intercommunale de la Passade

Bibliothèque intercommunale publique et scolaire de Rolle

Bibliothèque primaire de Vevey

Bibliothèque primaire et secondaire de Vevey

Bibliothèque publique d'Yverdon-les-Bains

Bibliothèque publique et scolaire de la région d'Orbe

Bibliothèque publique et scolaire de Leysin

Bibliothèque publique et scolaire de Sainte-Croix

Bibliothèque publique et scolaire de Vully-les-Lacs

Bibliothèque publique et scolaire du Léman - Renens

Bibliothèque régionale d'Echallens

Bibliothèque scolaire Cossonay Veyron-Venoge

Bibliothèque scolaire d'Apples-Bière et environs

Bibliothèque scolaire d'Aubonne

Bibliothèque scolaire d'Echallens Trois-Sapins

Bibliothèque scolaire d'Ecublens

Bibliothèque scolaire d'Ollon

Bibliothèque scolaire d'Oron-Palézieux

Bibliothèque scolaire de Bercher - Plateau du Jorat

Bibliothèque scolaire de Château-d'Oex

Bibliothèque scolaire de Corseaux

Bibliothèque scolaire de Corsier

Bibliothèque scolaire de Crissier

Bibliothèque scolaire de Grandson

Bibliothèque scolaire de l'EPS Centre Lavaux

Bibliothèque scolaire de l'Esplanade

Bibliothèque scolaire de La Plaine

Bibliothèque scolaire de La Planta

Bibliothèque scolaire de La Sarraz et environs

Bibliothèque scolaire de Lausanne - Belvédère

Bibliothèque scolaire de Lausanne - Bergières

Bibliothèque scolaire de Lausanne - Béthusy

Bibliothèque scolaire de Lausanne - Elysée

Bibliothèque scolaire de Lausanne - EPS  
C.F. Ramuz et EP Entre-Bois

Bibliothèque scolaire de Lausanne - EPS Isabelle-de-Montolieu

Bibliothèque scolaire de Lausanne - St-Roch

Bibliothèque scolaire de Lausanne - Villamont

Bibliothèque scolaire de Montreux-Est	Bibliothèque Unisanté
Bibliothèque scolaire de Montreux-Ouest	Bibliothèque universitaire de médecine – Cery
Bibliothèque scolaire de Morges-Beausobre	Bibliothèque universitaire de médecine au CHUV
Bibliothèque scolaire de Moudon - Fey	Bibliothèque-Médiathèque du Gymnase d'Yverdon
Bibliothèque scolaire de Moudon - Lucens	Centre de documentation de l'Ecole de soins et santé communautaire (ESSC)
Bibliothèque scolaire de Moudon - Ochette	Centre de documentation de la Haute école de la santé La Source
Bibliothèque scolaire de Nyon Léman	Centre de documentation scolaire des Pépinières - Renens
Bibliothèque scolaire de Nyon Marens	Espace Ressources du Cheminet
Bibliothèque scolaire de Penthaz	Fondation Edouard Fleuret
Bibliothèque scolaire de Penthaz	Fondation Jean Monnet pour l'Europe
Bibliothèque scolaire de Prangins	Médiathèque d'Aigle - site des Dents-du-Midi
Bibliothèque scolaire de Préverenges	Médiathèque d'Aigle - site du Molage
Bibliothèque scolaire de Prilly	Médiathèque d'Etoy
Bibliothèque scolaire de Saint-Prex	Médiathèque de la Vallée de Joux
Bibliothèque scolaire de Villars	Médiathèque du Centre professionnel du Nord vaudois (CPNV)
Bibliothèque scolaire de Villeneuve Haut-Lac	Médiathèque EPSIC-ERACOM
Bibliothèque scolaire Elisabeth de Portes - Chésereux	Médiathèque scolaire de Genolier
Bibliothèque scolaire Elisabeth de Portes - Crassier	Médiathèque scolaire et communale du Mont-sur-Lausanne
Bibliothèque scolaire Elisabeth de Portes - Eysins	Médiathèque scolaire secondaire de Cossonay - Pré aux Moines
Bibliothèque scolaire Elisabeth de Portes - Gingins	Naturéum, département de botanique
Bibliothèque scolaire Elisabeth de Portes - La Rippe	Naturéum, département de géologie
Bibliothèque scolaire et communale de Bex	Naturéum, département de zoologie
Bibliothèque scolaire et communale de Bussigny et Villars-Ste-Croix	
Bibliothèque scolaire et communale de Valbroye	
Bibliothèque scolaire et intercommunale de Coppet - Terre Sainte	
Bibliothèque scolaire et intercommunale de Terre Sainte (Chavannes-de-Bogis)	
Bibliothèque scolaire et intercommunale de Terre Sainte (Founex)	
Bibliothèque scolaire et intercommunale de Terre Sainte (Mies)	
Bibliothèque scolaire et municipale de Vallorbe	
Bibliothèque scolaire et publique d'Avenches	
Bibliothèque scolaire et publique de Cheseaux-sur-Lausanne	
Bibliothèque scolaire primaire de Nyon-Cossy	
Bibliothèque scolaire primaire Pully-Paudex-Belmont	
Bibliothèque scolaire secondaire Pully	

